

## IL CLIENTE

Nata nel 1994 ai piedi dei Monti Lessini, in provincia di Vicenza, The Bridge produce bevande al 100% biologiche e vegetali, dessert e creme per cucinare realizzate con ingredienti selezionati e certificati. Il nome, oltre a simboleggiare il passaggio a un nuovo modo di alimentarsi, esprime la vocazione internazionale dell'azienda, che con i suoi prodotti è presente in oltre 50 paesi, tra i quali Francia, Gran Bretagna, Ungheria e Spagna.

Con una crescita, 90 dipendenti tra il nuovo sito produttivo e il moderno stabilimento logistico a San Pietro Mussolino, un fatturato attestatosi a 38 milioni nel 2019, l'impresa nasce e mantiene una conduzione familiare, a differenza di molte aziende concorrenti passate sotto la guida di grandi multinazionali.



## NUMERI E STRUTTURE

**90 DIPENDENTI****38 MLN / ANNO  
DI FATTURATO****OLTRE 50 PAESI  
FORNITI**

## CONTESTO

"The Bridge" desiderava strutturare un sistema software di magazzino (WMS) in grado di garantire la corretta giacenza e movimentazione della merce, in fase di entrata merce, di stoccaggio ed asservimento della produzione tramite dispositivi mobili dotati di lettori codice a barre.

## ESIGENZE

- Gestione puntuale dell'accettazione della merce;
- Evitare errori di trasferimento della merce tra magazzini e/o reparti;
- Disporre di dati affidabili e certi della giacenza;
- Tracciamento completo della merce nel processo.

## SOLUZIONI

La soluzione proposta da Overlog ha come obiettivo il miglioramento della fase di accettazione della merce in termini di controllo fisico e qualitativo, evitando così errori durante il trasferimento di materie prime a lotto in zona di produzione (Work in Progress) garantendo logiche FIFO (First In, First Out).

## APPROCCIO

Overlog ha scelto un approccio di “standardizzazione” delle soluzioni cliente.

Nel caso di richieste personalizzate, l'intervento possibile si sviluppa su tre livelli:

- L'utilizzo della forte parametrabilità delle funzioni già esistenti per realizzare la funzionalità richiesta.
- La realizzazione di nuove funzionalità che possono essere “rese standard”, facendo crescere la soluzione, e disponibili al cliente con aggiornamenti di SLIM2k.
- Nel caso la specificità sia tale da non rendere opportuna la generalizzazione delle nuove funzionalità, l'intervento è realizzato a livello “alto” del software, con modalità “cartridge” (schede software), in modo che il sistema continui comunque ad essere sempre compatibile con tutti i nuovi rilasci del software.

In questo modo il cliente ha la garanzia di una continua compatibilità ed aggiornamento della sua soluzione.

## FASI DI IMPLEMENTAZIONE

La soluzione, proposta e condivisa con il cliente da Overlog, sulla base delle esigenze raccolte è stata suddivisa in due fasi:

La **Prima Fase** dell'intervento è stata dedicata alle materie prime, dove “The Bridge” non aveva alcun supporto informatico ai flussi logistici.

Completata la prima fase, il focus dell'intervento si è spostato sulla gestione del magazzino prodotto finito. Le complessità di gestione di attributicome scadenze e shelf-life del prodotto finito sono stati gli elementi fondanti per ridisegnare la gestione informatizzata dei flussi logistici.

### TAPPE PRINCIPALI

2019	Analisi dettagliata dei Flussi preesistenti
2020	<b>Maggio</b> - Avvio della Fase 1: Implementazione di SLIM2k per la gestione del ricevimento e stoccaggio delle materie prime e dei magazzini WIP.
	<b>Luglio</b> - Avvio della Fase 2: Implementazione di SLIM2k per la gestione del magazzino prodotto finito.





## INTERVENTO DI OVERLOG

Overlog ha attivato la registrazione della merce in ingresso su UDC (Unità di Carico) identificandola attraverso un barcode univoco. Questa operazione è stata facilitata abilitando la lettura delle etichette con barcode SSCC, per la quale è stato svolto un importante progetto di rivisitazione delle etichette con la collaborazione dei fornitori e terzi.

È stata in seguito implementata la gestione delle Liste di Produzione ed il Flusso di Refill che consente di controllare la merce prelevata, ottimizzando il prelievo di quantità e lotti, e verificando che la merce sia effettivamente quella richiesta. Infine è stata ivata la gestione delle Liste di spedizione, con creazione delle missioni di prelievo e spunta.

La movimentazione della merce sia in entrata che in uscita è stata allo stesso modo implementata con il massimo dettaglio. Ogni singolo pallet in entrata viene "battezzato" all'accettazione, mentre all'uscita dalla produzione il bancale viene identificato con l'etichetta SSCC.

## RISULTATI

**Giacenze di magazzino aggiornate  
in tempo reale**

**Miglioramento gestione del tracking  
della merce**

**Avanzamento puntuale dei  
documenti di carico e delle liste di  
spedizione sulle dashboard messe  
a disposizione della logistica**

**Trasferimento in SLIM2k delle  
regole commerciali richieste dai  
clienti per i prodotti spediti**

## VALORE DI OVERLOG

- Consolidamento di una partnership con il cliente che ha consentito una gestione snella, efficiente ed efficace del progetto.
- Consulenza operativa sui processi aziendali che impattavano sulla gestione del magazzino.
- Evidenza dei nuovi processi e delle nuove tecnologie Software e Hardware da adottare.
- Supporto, formazione ed implementazione delle soluzioni coerenti con i tempi previsti.

## INTERVISTA



*“The Bridge cercava uno strumento in grado di tracciare completamente la merce presente nei tre magazzini di proprietà e avere una visione reale di quanto effettivamente presente.*

*Il percorso fatto con la società Overlog con l’inserimento di SLIM2K è stato fondamentale per raggiungere questo obiettivo e proseguire con un percorso di digitalizzazione aziendale intrapreso da qualche anno.*

*Riteniamo di aver centrato gli obiettivi prefissati ci prepariamo quindi a consolidare quanto fatto e prepararci per i prossimi progetti che arriveranno in futuro.”*

**Marco Negro Marcegaglia**

*CEO e Co-owner di The Bridge*

