

IL CLIENTE

Tecnosystemi Spa è un'azienda veneta con sede a Vittorio Veneto (TV), il cui core business consiste nella produzione e commercializzazione di accessori per il condizionamento, la ventilazione ed il fotovoltaico.

In questi anni, l'innovazione tecnologica e la costante ricerca sui materiali e le tecniche di lavorazione hanno reso Tecnosystemi Spa un brand di prestigio e di riferimento a livello mondiale con i suoi 9 marchi registrati: Smart Clima, Apply Air, Apply Co, Galaxy, Project Wind, Happy Clean, Toolsplit, Showgas e FV Power.



NUMERI E STRUTTURE

9

MARCHI REGISTRATI

PIÙ DI 29 MLN
FATTURATO

OLTRE 6.000
ARTICOLI A CATALOGO

21.000 MQ
SUPERFICE PRODUTTIVA

CONTESTO

Il magazzino di Tecnosystemi Spa deve rispondere alla filosofia aziendale di servizio commerciale, quindi è principalmente un magazzino a scorta. La produzione è sia interna, con delle linee di assemblaggio, sia esterna con l'utilizzo di terzisti. La forza dell'azienda è la garanzia per il cliente di brevissimi tempi di consegna: la merce viene consegnata al cliente entro 3 giorni dall'ordine. Il magazzino è composto da un'area materie prime per la produzione (interna ed esterna) e da un'area dedicata al prodotto finito di produzione (interna ed esterna) o di puro acquisto.

Il processo di produzione ha inizio con l'ingresso del componente in accettazione arrivi che può essere materia prima (es. rame, lamiera, isolante, granulo di PVC e polietilene) o semilavorato (generato dalla produzione presso il terzista di componenti realizzati su stampi di Tecnosystemi). Dopo il controllo in accettazione arrivi, il componente viene ubicato nell'area magazzino componenti e, sulla base dell'ordine di produzione, viene lavorato per divenire prodotto finito. Il prodotto finito, generato dal processo di produzione interna (prodotto legato ad una distinta base) o prodotto commercializzato, viene ubicato nel magazzino prodotto finito dove viene prelevato dagli operatori per l'evasione degli ordini.

ESIGENZE

- Ottimizzazione della logistica materiali del magazzino centrale;
- Garanzia di controllo, tracciabilità e gestione dei beni;
- Controllo ingresso e uscita della merce;
- Visibilità delle giacenze, verifica di disponibilità, localizzazione, stato e caratteristiche di ogni bene;
- Standardizzazione di tutte le operazioni per far fronte alle forti esigenze legate alla stagionalità.

SOLUZIONI

Grazie all'implementazione del sistema software per la gestione del magazzino SLIM2k, Overlog ha proposto una soluzione di semplice utilizzo ma di forte impatto sull'organizzazione della logistica di magazzino e, soprattutto, sulla sua produttività.

APPROCCIO

Con il WMS (Warehouse Management System) SLIM2k è stato avviato un progetto per migliorare e velocizzare il processo di identificazione e codifica di ogni singolo prodotto. Ciò ha portato a successive estensioni ed attività legate al miglioramento dei processi all'interno del magazzino.

TAPPE PRINCIPALI DELLA COLLABORAZIONE

2016	Inizio progetto di personalizzazione di SLIM2k per Tecnosystemi Avvio nuovo progetto formativo in aula Integrazione di SLIM2k con il sistema NOAH di Mermec per la misurazione dinamica dei pallet in spedizione
2017	Nuova Funzionalità di ottimizzazione con automatismi dei processi di preparazione degli ordini
2019	Digitalizzazione delle postazioni di post-produzione per procedure di controllo qualità
2020	Interfacciamento di SLIM2k con le macchine a controllo numerico
2021	Attività di consulenza per la scelta dell'automazione e interfacciamento di SLIM2k con l'automazione di magazzino (Magazzino Automatico)



INTERVENTO DI OVERLOG

Il magazzino di Tecnosystemi Spa è stato mappato in modo che ogni singola posizione fosse identificata univocamente da un codice a barre. Tutti i beni, una volta giunti in magazzino, vengono subito etichettati garantendo così la tracciabilità di tutto ciò che è presente in magazzino. Viene quindi creato il codice dell'unità di carico (UDC) che, scannerizzato, indica la locazione dove andrà posizionata la merce in magazzino. In fase di spedizione, SLIM2k provvede ad associare all'ordine cliente le giacenze da prelevare applicando logiche FIFO/FEFO liberando spazio in stoccaggio. Sempre nella fase di spedizione, il WMS è stato inoltre integrato con il sistema NOAH di Mermec, in questo modo SLIM2k è in grado di ricevere le dimensioni dei pallet in maniera standardizzata, evitando l'invio di misurazioni errate o imprecise agli autotrasportatori.

L'adozione del WMS ha comportato un miglioramento significativo nella gestione dei processi aziendali che ha permesso di assegnare gli spazi così ricavati alla produzione di semilavorati o prodotti finiti, in un'ottica di insourcing. All'interno dell'area di produzione, il WMS è quindi intervenuto attraverso l'inserimento del Mini-MES, garantendo una gestione continua e automatica degli ordini di produzione. Questo sistema fa in modo che, mentre è ancora in produzione il primo ordine, gli operatori che si occupano del prelievo della merce per il banco di produzione, abbiano già in fase di prelievo l'ordine successivo.

Il WMS si interfaccia inoltre con numerose macchine operative (ad es. taglio laser e pressopiega) che prendono in carico l'ordine di produzione comunicando direttamente con il sistema.

Infine, all'interno dell'area di produzione dei semilavorati e dei prodotti finiti, SLIM2k permette anche la tracciatura dei collaudi svolti su ogni prodotto, nonché la gestione di eventuali non conformità dei materiali, rintracciando all'interno dei processi di movimentazione il fornitore del materiale stesso.

L'inserimento del magazzino automatico all'interno delle dinamiche aziendali ha richiesto inoltre l'integrazione del WMS con la nuova automazione di magazzino che garantisce la diminuzione dei trasferimenti di materiale tra i capannoni.

RISULTATI

Conoscenza in tempo reale della situazione di magazzino;

Riduzione delle scorte;

Incremento dell'efficienza.

+58% di ordini gestiti al giorno;

+46% righe processate al giorno;

+55% movimentazioni di magazzino.

Aumento della flessibilità e dell'utilizzo degli spazi del magazzino;

Elevato livello di customer satisfaction.

+30% fatturato.

Riduzione dei tempi di evasione della merce: **da 7 a 3 giorni.**

VALORE DI OVERLOG

- Consolidamento di una partnership con il cliente che ha consentito una gestione snella, efficiente ed efficace del progetto.
- Consulenza operativa sui processi aziendali che impattavano sulla gestione del magazzino.
- Evidenza dei nuovi processi e delle nuove tecnologie Software e Hardware da adottare.
- Supporto, formazione ed implementazione delle soluzioni coerenti con i tempi previsti.

FOCUS

Questo case history nasce dalla ferma volontà della direzione aziendale di Tecnosystemi di passare da una gestione manuale, cartacea e quindi personale del magazzino e della logistica ad una gestione automatizzata.

La natura complessa della gestione mista: produzione, assemblaggio e distribuzione di una vasta gamma e varietà di prodotti e la forte componente della stagionalità sono stati elementi sfidanti per la realizzazione del progetto.

Overlog, in concerto con il cliente, ha rivisto i processi di gestione del magazzino per poi passare in tempi brevissimi all'implementazione della gestione tramite il WMS (Warehouse Management System) SLIM2k.

Modus Operandi e verifica dei risultati hanno via via consolidato un legame di stima professionale che ha messo sul piatto nuovi progetti sempre più sfidanti.

