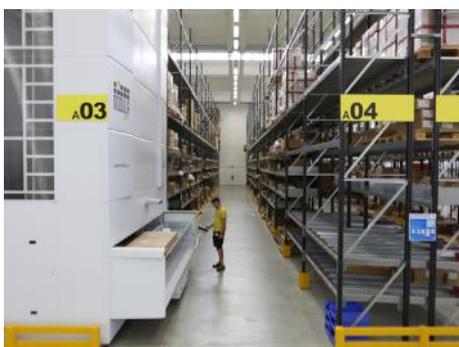


## IL CLIENTE

L'azienda **Attiva** nasce nel 1980 a Vicenza come realtà specializzata nella commercializzazione di prodotti di elettronica e informatica, sia hardware che software, distribuiti attraverso punti vendita propri in Veneto e nel Nord Est Italia. Dal 1996 l'azienda è distributore del brand Apple per gli Apple Premium Resellers, per i rivenditori autorizzati Apple e per le catene retail del settore dell'elettronica di consumo su tutto il territorio nazionale.



## NUMERI E STRUTTURE

60 DIPENDENTI

418 MLN / ANNO  
DI FATTURATO

12 CLIENTI

## CONTESTO

Competere nel mercato tecnologico è una sfida multidisciplinare: prodotto, marchio e marketing sono solo alcuni degli elementi importanti per il successo di un'azienda leader nel settore tecnologico, che possono essere vanificati se non **supportati da una logistica di eccellenza**. Fino al 2008 il core business di Attiva erano i pc, ma con l'introduzione di smartphone e tablet c'è stato per l'azienda un cambio epocale, con un conseguente moltiplicarsi di referenze e volumi e un'accelerazione del processo di obsolescenza.

## INTERVISTA



*"Il WMS (Warehouse Management System) SLIM2k rappresenta una vera e propria dashboard con la quale pilotare al meglio l'attività di magazzino, consultabile ovunque e su qualsiasi dispositivo grazie alla concezione Web-based".*

**Ruggero Boraso**

titolare di ATTIVA spa

# INTERVENTO DI OVERLOG

	Esigenze	Soluzioni	Ambiti di applicazione
2012	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ottimizzare e aumentare precisione, velocità e sicurezza</li> <li>• Mettere in atto processi logistici ridisegnati su misura in base alle esigenze dell'azienda nel nuovo mercato (tablet e accessori)</li> <li>• Migliorare le prestazioni degli operatori di magazzino, evitando di passare più volte per lo stesso punto</li> </ul>	<p><b>1. Inizio progetto di personalizzazione di SLIM2k</b> In fase di ricezione, ogni prodotto viene identificato e gli viene assegnata una locazione precisa in magazzino in base agli ordini in corso, alle scorte presenti, alla vicinanza alle baie di carico e al livello di sicurezza richiesto. Le scorte di ogni referenza sono dislocate in magazzino in modo "disaggregato", al fine di evitare prelievi non autorizzati e innalzare il livello di sicurezza. Velocità e reattività ottimizzati grazie a SLIM2k hanno portato a una più puntuale classificazione delle referenze in base alla classe di rotazione.</p> <p><b>2. Prelievo di liste aggregate</b> In riferimento a liste contenenti elementi simili, è risultato utile predisporre la funzione di prelievi di liste aggregate.</p>	In particolare, il prelievo di liste aggregate, è pensato per clienti che gestiscono numerosi punti vendita
2014	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ripensare la logistica con nuovi spazi dedicati</li> <li>• Stare al passo con la riduzione del time to market.</li> <li>• Assicurare alla merce trattata sicurezza e compattazione</li> </ul>	<b>Implementazione di SLIM2k per interfacciamento con magazzino verticale.</b>	L'implementazione di SLIM2k con un magazzino verticale è pensata per la movimentazione di merce di piccole dimensioni e alto valore
2016	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aumentare la velocità delle operazioni di magazzino</li> <li>• Disporre di nuove strutture per la gestione della merce.</li> <li>• Incrementare la velocità delle movimentazioni di magazzino</li> </ul>	<b>Implementazione di SLIM2k per introduzione della tecnologia Pick to Light:</b> sistema di prelievo manuale che guida attraverso led e schermi luminosi l'operatore di magazzino.	La tecnologia Pick to Light è pensata per merce di piccole dimensioni e basso valore
2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tracciabilità della merce tramite nuove etichette indispensabili nell'ambito dell'e-commerce.</li> <li>• Identificare univocamente ogni prodotto presente in magazzino durante tutta la sua storia</li> </ul>	<b>Implementazione di SLIM2k per introduzione delle etichette SSCC:</b> per registrare tutta la storia della merce, favorire la distribuzione tramite portali di e-commerce, con regole e standard definiti.	L'implementazione è pensata per clienti che distribuiscono la loro merce tramite e-commerce o desiderano integrare la loro filiera distributiva
2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cambio di gestionale SAP</li> </ul>	<b>Interfacciamento di SLIM2k con il nuovo gestionale SAP S4.</b>	

## RISULTATI

**+20%** incremento dell'efficienza di magazzino  
**+42%** incremento delle operazioni di prelievo  
**+25%** incremento dei colli movimentati

**-15%** di errori  
**-50%** tempi di inserimento di nuovo personale  
**+30%** aumento di fatturato